

Effizientes BI-Management durch cundus Interim Management

Die konsequente Nutzung geschäftlicher Informationen auf der Grundlage von BI-Lösungen gestaltet sich zunehmend zum kritischen Faktor für unternehmerischen Erfolg oder Misserfolg.

Die Einführung von Business Intelligence (BI) in Unternehmen stellt jedoch eine äußerst anspruchsvolle Herausforderung dar. Allzu häufig wird BI zunächst als ein auf „kleiner Flamme“ kochendes Randthema mit eng begrenzten Ressourcen betrachtet. Die Folge sind häufig individuelle, gewachsene Lösungen ohne Gesamtkonzept. Anders als ein ERP-System, in dem jeder Fehler das laufende operative Geschäft unmittelbar beeinflusst, sind die Effekte eines fehlerhaften BI-Systems nur mittelbar spürbar. Ein späterer integrativer Ansatz für ein Enterprise Data Warehouse und ein gemeinsames Berichtswesen ist dann zwar möglich, aber mit ungleich höherem Aufwand.

Um BI zu einem erfolgreichen Instrument für die Unternehmenssteuerung zu machen, ist idealerweise von Beginn an ein strukturiertes Vorgehen und ein ganzheitliches Konzept notwendig. Oftmals mangelt es jedoch an einer hinreichenden Inhouse-Kompetenz oder aber Zeit- und Handlungsdruck erfordern ein kurzfristiges Vorgehen bei der Implementierung. Eine zielführende und effiziente Lösung bietet BI Interim Management, d.h. die Nutzung eines professionellen BI-Managers der cundus AG auf Zeit.

Kundennutzen:

- Hohe Qualität durch die Nutzung von Experten mit vielfältigen BI-Erfahrungen
- Schnelle Verfügbarkeit ohne zeit- & kostenintensive Einstellungsverfahren
- Effiziente Unterstützung bei der Steuerung & Maßnahmenumsetzung
- Schneller Know-how-Transfer ins Unternehmen
- Mangelnde „Betriebsblindheit“ und Unabhängigkeit des Interim Managers gewährleisten faktenbasierte Entscheidungen mit neuen Impulsen
- Kalkulierbare Kosten aufgrund des zeitlich begrenzten Engagements
- Hohe Flexibilität
- Durchsetzung von unangenehmen Entscheidungen und Maßnahmen durch den Interim Manager

Unser Leistungsangebot im Überblick

cundus verfügt über ein breites Leistungsspektrum im Bereich BI Interim Management, das sich z.B. über die folgenden Funktionen und Aufgaben erstreckt:

- Übernahme konkreter **Funktionen** zur Überbrückung von Vakanzen:
 - Leiter BI als Stab- oder Linienfunktion (z.B. Bereichs- / Abteilungsleiter)
 - BI-Koordinator (Referent, Stab)
 - Leiter des Project Management Office
 - BI Program Manager
- Übernahme vielfältiger **Aufgaben**:
 - Koordination aller BI-Themen
 - Aufbau von internen BI-Teams oder eines BI-Competency Centers
 - Definition der internen BI-Prozesse
 - Sicherstellung des Betriebs der BI-Applikationen
 - BI-Berichtswesen für das Top Management und die Fachbereiche
 - Projektkoordination entsprechend Roadmap und Strategie
 - Konsolidierung der BI-Werkzeuge
 - Laufende Kostenkontrolle

cundus
Germany
Duisburg
Frankfurt
Munich

cundus
Switzerland
Basel
Zurich

cundus
United Kingdom
London

cundus
United States of America
Washington D.C.

cundus
Canada
Toronto

Discover more at:
www.cundus.com

Entscheidung für ein Interim Management als Teil der BI-Strategie

Bereits bei der Entscheidung für BI sollte die Überlegung für ein Interim Management mit einem cundus BI-Manager mit einbezogen werden. Die Rolle als BI-Manager umfasst sowohl die gestaltende Mitwirkung an der künftigen BI Strategie und Roadmap für das Unternehmen als auch den Aufbau effizienter organisatorischer Strukturen inklusive eines BI-Teams (BI-Competency Center) zur Umsetzung künftiger BI-Projekte im Unternehmen.

Als Ergebnis des Interim Managements wird nach erfolgreichem Aufbau der internen BI-Organisation die Verantwortung an einen internen BI-Leiter übertragen, wie in der nachfolgenden Abbildung dargestellt.



Best Practice für das BI Management

Die cundus-BI-Manager haben Erfahrung im Umgang mit Veränderungsprozessen in Unternehmen, in der Führung von Mitarbeitern, und natürlich im Multiprojektmanagement für BI-Projekte. Durch unser breit angelegtes Aufgabenfeld sowohl in der Strategieberatung für das Top Management, als auch in der operativen Problemlösung stellen wir uns flexibel auf die Anforderungen Ihres Unternehmens ein.

Wir machen Ihre BI-Vision zu unserer Mission und bringen unsere Erfahrung und die cundus BI-Expertise für Sie zum Einsatz. Ein Übergabe- und Übernahme-Szenario sichert die nahtlose Übergabe der Verantwortung an das interne Management nach dem cundus Best Practice Vorgehensmodell (Phasing-out).

Unsere Expertise:

- Expertise bei der Übernahme verschiedenster BI-Funktionen
- Erfahrungen im Auf- und Ausbau einer BI-Organisation
- Einführung neuer Prozesse für BI
- Coaching & Ausbildung der Mitarbeiter

Unsere Referenzen:

- Bayer HealthCare AG (ehemals Bayer Schering Pharma AG)
- Deutsche Telekom AG
- SIG Combibloc
- ZF Friedrichshafen AG

cundus
Germany
Duisburg
Frankfurt
Munich

cundus
Switzerland
Basel
Zurich

cundus
United Kingdom
London

cundus
United States of America
Washington D.C.

cundus
Canada
Toronto

Discover more at:
www.cundus.com